

---

## **PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE - Date : 26 mai 2011**

---

En l'an deux mille onze, le vingt six Mai à dix huit heures trente, les membres de l'Association Cercle Kondratieff se sont réunis dans les locaux de la Maison du Barreau au 2 rue de Harley Paris 2<sup>ième</sup>, en Assemblée Générale Ordinaire, sur convocation faite conformément aux dispositions de l'article 13 des statuts.

L'Assemblée est présidée par Monsieur Gérard Lutique, Président.

La liste des membres présents :

- Akopov Guéorgui - Barberon Pierre - Bonon Maria - Boulanger Claude - Bregeon Claude - Chotova Mottet Aliana - Creussilet Sophie - Damée Olivier - de Kochko Dimitri - Dolsa Marc - Dufourt Laurent - Anne François - Fromental Alain - Gérin Jean - Golovine Léo - Gonzalez Alain - Grouchetzky Michel - Guilbert Xenia - Gutton Dominique - Haas Isabelle - Klotz Thibaut - Kojevnikov Valéry - Krylov Valéry - Lazuech Nathalie - Levasseur Véronique - Libmann Anne Marie - Lorrain Nathalie - Lutique Gérard - Mollière Arnaud - Montenero Vincent - Morand Michel Moudroloubova Daria - Pluvinage Denys - Roux Anne Claire - Suchar Maureen - Schtraouss Laurent - Tchobanov Maria - Tomas-Bouil Michel - Truel Jean Louis - Truel Myriam - Védrine Olivier - Verbert Philippe - Woog Evguenia - Wyart Laurent.

La liste des pouvoirs pris en compte :

- Afanassieff Olivia - Annez de Taboada Michel - Apoteker Thierry - Bastianelli Pascale - Beaujour Catherine - Bourrier Any - Chenesseau Gilles - Colonna Antoine - Convert Brigitte - Dautriat Françoise - Dessertine Jean Paul - di Gesso Sophie - Dreue Conrad Sylvie - Dreux Thierry - Ferrafiat Alexandre - Gauthier Jacques - Girard Frédéric - Gueneau Christian - Henry Jean Jacques - Jacquet Laure - Klimkin Fedor - Lardy Benoît - Kapnist Serge - Maillet Gérard - Martin Sylvie - Mignon Natalia - Millet Philippe - Pertsov Piotr - Pineau Valencienne Cyril - Pompon Carole - Pont Eugène - Prokina Anna - Ragon Jacques - Rousseau Muriel - Rousselot Gilles - Rousset Marc - Saygina Nadezda - Seve Ludovic - Solovei Marc - Stradze Evgueny - Teurtrie Vincent - Trameau Jean René - Trousset Arnaud - Vigne Emmanuelle - Wanderpepen Xavier.

Le Président déclare que l'Assemblée est valablement constituée par 44 membres présents et 46 représentés, soit 90 membres présents ou représentés sur 130 membres à jour de leur cotisation à la date de la présente AGO.

Le quorum d'un tiers des membres étant acquis, l'Assemblée Générale Ordinaire peut délibérer et prendre ses décisions à la majorité requise.

---

## SOMMAIRE DE L'AGO

---

- Le rapport moral de l'activité en 2010
- Le rapport financier 2010
- Les activités programmées pour 2011
  - Réalisées du 1<sup>er</sup> janvier au 25 mai 2011
  - Programmées ou envisagées jusqu'au 31 décembre 2011
- Adoption des résolutions

### **RAPPORT MORAL DE L'ACTIVITE EN 2010** [Président : Gérard Lutique]

---

Le Président rappelle que durant l'année 2010, l'ensemble des PV des Conseils d'Administration ont été diffusés aux membres de l'association.

## **1 - DIFFUSION D'INFORMATIONS INTERNES**

---

### **Revue de presse**

Comme convenu lors de l'AGO du 30 mars 2010, la revue de la presse :

- A vu son format simplifié
- Est toujours incluse dans le montant de la cotisation
- N'a pas été externalisée auprès d'une société spécialisée

### **Flash Infos**

Un Flash Infos hebdomadaire a été créé fin 2010. Celui-ci porte principalement sur des :

- Informations d'actualités et d'évènements proches,
- Annonces de parution de revues et autres : informations culturelles, offres d'emplois, tribune ouverte aux membres, etc...

## **2 - CONFERENCES**

---

### **RVK (Rendez vous Kondratieff)**

Les RVK envisagés lors de l'AGO du 30 mars 2010 n'ont pu être réalisés suite au manque de disponibilité de plusieurs membres actifs de l'association et aux défections d'intervenants externes

En 2010, seul le RVK sur le thème : L'évaluation du risque pays Russie, conséquence de la crise a été réalisé à Paris, le 21 janvier, sachant qu'il était déjà préparé fin 2009

### **Organisées par d'autres organismes**

Thèmes d'interventions :

- Les relations d'affaires en Russie
  - Créteil, le 26 janvier 2010, à l'Université Paris 12
- Marché russe : développement et perspectives
  - Lille, le 29 janvier 2010, à l'Université Catholique de Lille

- La Russie malgré la crise : une vraie opportunité
  - Kremlin-Bicêtre, le 29 janvier 2010, à la maison des associations du Kremlin-Bicêtre dans le cadre des Journées RussenKo
- Comment aborder le marché russe et s'y développer avec un partenaire russe
  - Lyon, le 5 mai 2010, en partenariat avec le Business Club Russie
  - Lille, le 23 septembre 2010, en partenariat avec la CCI Internationale du Nord Pas de Calais

### **3 - ACTIVITES INTERNES**

---

#### **PJK (Petit Déjeuner Kondratieff)**

Le premier Petit Déjeuner Kondratieff (PJK) a été initié en juin 2010, sur le thème :

- Positionnement géoéconomique de la Russie entre l'Europe et l'Asie
- Nom de code : Projet ERA 2030

*Rappel : Ces PJK se déroulent de 8H30 à 10H00, en général le 1<sup>er</sup> jeudi de chaque mois (selon la disponibilité des intervenants externes)*

Les experts suivants sont intervenus en 2010 :

- Olivier Védrine : Argumentation sur les racines historiques de la Russie
- Michel Foucher : Positionnement géostratégique de la Russie avec ses voisins proches
- Jean Gérin et Gilles Rousselot : Situation de la production des hydrocarbures en Russie

#### **Sortie organisée pour les membres de l'association**

Une seule sortie a été réalisée en 2010, à Versailles le 8 mai 2010, sur le thème : « Dans les traces de Pierre le Grand... ».

Elle a été suivie d'un pique-nique et d'un tour du lac en « Segway ».

Une vingtaine de membres accompagnés de leurs familles et amis ont participé à cette sortie, qui a été pour partie sponsorisée par la société IBD.

### **4 - INFORMATIONS INTERNES**

---

#### **Mouvements des adhésions**

Rappel de l'évolution des adhésions :

- 2007 = 33 membres
- 2008 = 40 membres
- 2009 = 91 membres
- 2010 = 133 membres, dont 4 membres d'honneurs

#### **Création d'un Groupe Russie**

Conformément à nos statuts actuels, il a été mis en place fin 2010 un groupe Russie sous la coordination de Gilles Chenesseau et Isabelle Haas.

Ce groupe bénéficiera d'une structure autonome (un vice président, un trésorier adjoint et un secrétaire général adjoint) dès que le nombre des membres aura dépassé le chiffre de 10.

### **Partenariats et réseaux**

Le Cercle Kondratieff a établi un partenariat en 2010 avec :

- L'association « Business Club Russie » de Lyon
- Le « Club Russie - Medef de Champagne Ardennes »

Et, est devenu membre des associations :

- AFRAA (Association France – Russie pour l'Agroalimentaire)
- Les Amitiés franco-tadjikes

## **5 - PROJETS**

---

### **Rédaction d'ouvrages**

En juillet 2010, l'association a signé un contrat de coédition\* avec l'Afnor, dans le cadre de la rédaction d'un ouvrage de leur série : « **Travailler efficacement avec les Russes** ».

Titre de l'ouvrage : « Bien communiquer avec vos interlocuteurs russes ».

Cet ouvrage a occasionné la mobilisation d'une douzaine de membres qui se sont portés volontaires pour la rédaction, la relecture et la coordination du travail rédactionnel.

Ils ont aussi accepté de céder leurs droits d'auteurs à l'association.

Sa publication est programmée courant mai 2011.

*\* Le contrat de coédition prévoit que l'association achète 200 exemplaires lors de sa publication, soit un coût de 2.160€*

### **Site Internet**

En juin 2010, la conception de notre site : [www.cercle-kondratieff.com](http://www.cercle-kondratieff.com) a été commandé à un Webmaster : Renaud Cuny, pour un montant de 1.350€.

Le site sera composé de 2 parties : la 1<sup>ère</sup> publique et la 2<sup>ème</sup> consacrée uniquement aux membres

### **Pilotage de projets à financement institutionnel**

En juin 2010, sous la responsabilité de l'Association (recherche des subventions, recrutement des experts, administration), nous avons piloté un projet sur le montage d'une filière viande bovine de qualité, pour une ONG Tadjik : Sté Barakati – Chorvodor

- Montant du projet : 15.800€, financé à 100% par la Berd
- 4 experts membres du Cercle Kondratieff ont contribué au projet : Jean Pierre Guyard – Michel Duplat – René Gaufroy – Ludovic Sève
- Le rapport (44 pages) en anglais de ce projet est disponible sur demande.

<b>Compte de résultats 2010</b>					
<b>Charges/Dépenses</b>	<b>2010</b>	Rappel 2009	<b>Produits/Recettes</b>	<b>2010</b>	Rappel 2009
Dépenses courantes	<b>6.156€</b>	2.455€	Cotisations	<b>2.530€</b>	1.955€
Dotation amortissement	<b>0€</b>	1.857€	Intérêts Livret Bleu	<b>116€</b>	149€
Dépenses projet Tadjikistan	<b>16.773€</b>	33.143€	Facturations et subventions	<b>15.745€</b>	40.412€
<b>Total Charges</b>	<b>22.929€</b>	<b>37.455€</b>	<b>Total Produits</b>	<b>19.318€</b>	<b>42.516€</b>

Il en résulte une perte de **3.611€**, compensée en totalité par le gain de **5.061€** réalisé en 2009, venant du premier projet au Tadjikistan relatif à la mise en œuvre d'une filière colza.

<b>Bilan 2010</b>					
<b>Actif</b>	<b>2010</b>	Rappel 2009	<b>Passif</b>	<b>2010</b>	Rappel 2009
Produits à recevoir	<b>0€</b>	10.934€	Report à nouveau	<b>15.683€</b>	10.624€
Trésorerie	<b>11.669€</b>	11.774€	Résultats nets	<b>-3.611€</b>	5.061€
Immobilisations	<b>405€</b>	0€	Charges à payer	<b>0€</b>	7.023€
<b>Total</b>	<b>12.074€</b>	<b>22.708€</b>	<b>Total</b>	<b>12.074€</b>	<b>22.708€</b>

<b>Détails de la trésorerie de 11.669€</b>	
<b>Comptes</b>	<b>Au 31 décembre 2010</b>
N° 65103445 (dédié à la gestion courante)	<b>1.956€</b>
N° 65103447 (dédié aux projets)	<b>1.662€</b>
Placement sur Livret Bleu	<b>8.051€</b>
<b>Total</b>	<b>11.669€</b>

## **1 - DIFFUSION D'INFORMATIONS INTERNES**

---

### **Revue de presse**

Suite à un manque de disponibilité de temps, la diffusion de la revue de presse mensuelle a été suspendue depuis le mois de mars 2011.

La prochaine diffusion est prévue début septembre sur la base des informations parues dans la presse en juillet et août 2011.

## **2 - CONFERENCES**

---

### **Organisées par d'autres organismes**

Thèmes d'interventions avec les organismes concernés

- Regard sur les coutumes d'achats des russes, vue depuis le Kremlin...Bicêtre
  - Au Kremlin-Bicêtre, le 29 janvier 2011 à la mairie du Kremlin-Bicêtre, lors des Journées RussenKo en partenariat avec les magasins AUCHAN
- La Russie : Terre d'opportunité
  - Sceaux, le 9 février 2011 - Université Paris 11
- Adhésion de la Russie à l'OMC
  - Reims, le 5 mai 2011 en partenariat avec le Club Russie du Medef Champagne Ardennes
- Modernisation de l'économie russe. Opportunités des Zones Economiques Spéciales
  - Paris, le 19 mai 2011 en partenariat avec le Ministère du Développement Economique russe

## **3 - ACTIVITES INTERNES**

---

### **PJK (Petit Déjeuner Kondratieff)**

Les intervenants du Projet ERA 2030 (Positionnement géoéconomique de la Russie entre l'Europe et l'Asie) ont été :

- Ivan Prostavkov : Situation géopolitique de la Russie – Impact européen
- Daniel Haber : Focus sur son ouvrage « Chine Occident – Le grand malentendu du XXI siècle »
- Laure Dykstra : Stratégie chinoise de progression Est/Ouest

## **4 – INFORMATIONS INTERNES**

---

### **Mouvements des adhésions**

Evolution des adhésions :

- Au 31 décembre 2010 = 133 membres, dont 4 membres d'honneurs
- Au 26 mai 2011 = 150 membres, dont un nouveau membre d'honneur : Jacques Sapir – Économiste - Directeur d'études à l'École des Hautes Études en Sciences Sociales. Jacques Sapir a été l'un des membres fondateurs de l'association en 1998.

## **Création d'un Groupe Russie**

Le nombre de membres actuel est de 12 membres.

La nomination d'un vice-président, d'un secrétaire général adjoint et d'un trésorier adjoint sera envisagée à la rentrée de septembre 2011.

## **Partenariats et réseaux**

Lors de l'AGO du 26 mai 2011, un protocole d'accord de partenariat a été signé entre le Cercle Kondratieff et le Business Club Russie de Lyon.

Ce protocole devra permettre de faciliter des actions communes.

Nous discutons actuellement des partenariats avec :

- L'IFRI (Institut Français des Relations Internationales).
- L'AREP (Association Russe d'Entraide Interprofessionnelle)

## **5 - PROJETS**

---

### **Rédaction d'ouvrages**

Le livre « Bien communiquer avec vos interlocuteurs russes » est paru le 15 mai 2011. Depuis sa parution l'association a initié une série d'actions de promotion auprès des médias :

- Le magazine « La Volonté des PME », dont vous avez eu le PDF de l'article lors d'un Flash Infos
- «La Russie d'Aujourd'hui » qui a mis un article sur son site et celui du Figaro

D'autres actions de promotion sont déjà programmées :

- Le 30 mai de 12H00 à 13H00, dans la cadre d'une émission à la Radio protestante
- 3<sup>ème</sup> trimestre 2011 : Le MOCI dans le cadre de leur rubrique « Les bonnes feuilles »

### **Site Internet**

La conception du site [www.cercle-kondratieff.com](http://www.cercle-kondratieff.com) par le Webmaster est terminée.

Le travail actuel consiste à faire des ajustements de l'architecture du site afin d'insérer l'ensemble des informations et pièces jointes pour la partie publique du site.

Cette partie publique devrait être opérationnelle au plus tard le 1<sup>er</sup> septembre 2011.

## **ACTIVITES PROGRAMMEES OU ENVISAGEES JUSQU'AU 31 Décembre 2011**

### **1 - CONFERENCES**

---

#### **RVK (Rendez vous Kondratieff)**

3 RVK sont actuellement en préparation. Ils portent sur :

- La modernisation de l'économie russe. Prévision : octobre 2011
- Le consommateur russe face à la grande distribution. Prévision : novembre 2011
- La politique des hydrocarbures russes à l'horizon 2050. Prévision : début 2012

### **Organisées par d'autres organismes**

- Modernisation de l'économie russe. Opportunités des Zones Economiques Spéciales
  - Evry, le 16 juin 2011, en partenariat avec la CCI de l'Essonne

## **2 - ACTIVITES INTERNES**

---

### **RVK (Petit Déjeuner Kondratieff)**

Il a été décidé lors du dernier Comité de Pilotage des PJK que nous allons recentrer le projet ERA 2030 en tenant compte de l'impact de la Sibérie dans le positionnement géoéconomique de la Russie.

Une nouvelle grille d'interventions d'experts sera publiée à la rentrée de septembre.

## **3 - PROJETS**

---

### **Publications d'ouvrages**

- Promotions programmées du livre : « Bien communiquer avec vos interlocuteurs russes »
  - Paris, le 30 mai en partenariat avec le groupe Europe de l'Est de HEC/ESCP
  - Lyon, le 27 septembre 2011 en partenariat avec le Business Club Russie
- Rédaction de 2 nouveaux livres :
  - « Réussir vos négociations en Russie »

Celui-ci devrait être publié dans le courant du 1<sup>er</sup> semestre 2012. Il fera appel à des membres spécialisés dans la négociation avec les Russes.

Le sommaire devrait être soumis à Afnor Editions début septembre 2011
  - « Travailler, vivre et voyager en Russie »

Ce troisième livre est envisagé pour une publication en 2013.

### **Orientation de l'association pour les prochaines années**

Le Cercle Kondratieff a atteint une taille critique lui permettant de pouvoir agir de manière significative dans le cadre des activités et des actions menées en France pour promouvoir la Russie auprès des acteurs économiques français.

Bien qu'envisagé lors de l'AGO du 30 mars 2010, nous n'avons à date initié une quelconque réflexion sur les grandes lignes de développement de l'association.

Les prochains CA prévus le 14 juin et 27 juillet ont comme objectif d'initier cette réflexion dont les résultats devront être mis en œuvre à partir de l'exercice 2012.

Dans un premier temps, le CA va « construire » un questionnaire qui sera soumis à l'ensemble des membres de l'association afin de récolter leurs attentes et suggestions. Ce questionnaire parviendra aux membres début septembre 2011. Ils auront un mois pour y répondre

À partir de leurs réponses, un projet d'orientation du développement du Cercle Kondratieff sera rédigé et accompagné d'un business plan.

Ce business plan sera communiqué à l'ensemble des membres afin qu'il soit soumis à résolution lors de la prochaine AGO **programmé pour le 12 janvier 2012.**



## **BUDGET ESTIMATIF POUR 2011**

<b>Dépenses</b>		<b>Revenus</b>	
Frais bancaires	90€	Cotisations 2011	4.500€
Honoraires	700€	Intérêts Livret Bleu	200€
Frais administratifs	600€	Liés à la vente de l'ouvrage	2.100€
Documentation/Abonnements	500€	Produits divers	350€
Petits matériels	300€		
Locations	100€		
Assurances responsabilités	185€		
Maintenance informatique	315€		
Colloques/Séminaires	300€		
Déplacement/Invitations	600€		
Frais AGO (26 mai 2011)	1.500€		
Frais postaux	260€		
Hébergement site	320€		
Cotisations versées	130€		
Site Web (Immobilisations)	1.250€		
<b>Total</b>	<b>7.150€</b>	<b>Total</b>	<b>7.150€</b>

## **RESOLUTIONS**

---

### **1<sup>ère</sup> résolution – Rapport moral de l'exercice 2010**

---

- Après avoir entendu la lecture du rapport moral de l'activité 2010, présenté par le Président de l'Association, l'Assemblée Générale donne quitus au Président du rapport présenté.
- **Cette résolution est adoptée à l'unanimité**

### **2<sup>ème</sup> résolution – Comptes et bilan de l'exercice 2010**

---

- Après avoir pris connaissance des comptes et bilan de l'exercice social, clos au 31/12/2010, l'Assemblée Générale donne quitus au Trésorier pour sa gestion des comptes de l'association
- **Cette résolution est adoptée à l'unanimité**

### **3<sup>ème</sup> résolution – Approbation du budget 2011**

---

- Le budget courant estimatif présenté lors de l'Assemblée Générale (hors nouveaux projets), soit un montant de dépenses de 7.150€ pour des ressources de 7.150€ est approuvé.
- Ce budget devra être revu et corrigé à chaque Conseil d'Administration.
- **Cette résolution est adoptée à l'unanimité**

#### **4<sup>ème</sup> résolution – Siège social**

---

- Le Président propose à l'Assemblée Générale que le siège social soit situé à l'adresse du Président ou du Secrétaire Général.
- Cette résolution concerne le transfert du siège social actuel situé en Bourgogne à l'adresse du Président actuel, soit au 5 rue Alfred Bruneau 75016 Paris
- **Cette résolution est adoptée à l'unanimité**

#### **5<sup>ème</sup> résolution – Nominations de nouveaux administrateurs**

---

- Le Président propose à l'Assemblée Générale de porter le nombre d'administrateurs à 15 pour la durée du mandat du Conseil d'Administration nommé lors de l'AGO du 30 mars 2010.
- À ce titre, les membres intéressés peuvent présenter leur candidature motivée au Conseil d'Administration qui les validera
- **Cette résolution est adoptée à l'unanimité**

#### **6<sup>ème</sup> résolution – Réalisations des formalités et démarches**

---

- Les membres de l'Assemblée Générale présents confèrent tous les pouvoirs au Président pour effectuer les diverses formalités prévues par la loi ainsi que les résolutions de la présente Assemblée Générale Ordinaire
- **Cette résolution est adoptée à l'unanimité**

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée.

De tout ce qui précède, le présent procès-verbal a été dressé par le Président de l'association Gérard Lutique.

Il comporte 11 pages.

Rédigé à Paris, le 15 juillet 2011

**Gérard Lutique**

Président du Cercle Kondratieff



The image shows a handwritten signature in blue ink, which appears to be 'Gerard Lutique'. To the right of the signature is a circular blue stamp. The stamp contains the text: 'ASSOCIATION LOT 1001' at the top, 'CERCLE KONDRATIEFF' in the center, and 'SIRET 491 955 092 00029' at the bottom.