
PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE 2015

26 Février 2015

En l'an deux mille quinze, les membres de l'Association Cercle Kondratieff se sont réunis à Paris le vingt-six février à la Maison du Barreau 2 rue de Harlay Paris 1er, en Assemblée Générale Ordinaire, sur convocation faite conformément aux dispositions de l'article 13 des statuts.

L'Assemblée est présidée par Monsieur Gérard Lutique, Président.

Le Président déclare que l'Assemblée Générale Ordinaire 2015 est constituée par 77 membres présents et 75 représentés, soit 152 membres présents ou représentés sur un total de 314 membres à jour de leur cotisation à la date de la présente AGO, soit 48,5% des voix.

Le quorum d'un tiers des membres étant acquis, soit 105 membres présents ou représentés, l'Assemblée Générale Ordinaire 2015 peut délibérer et prendre ses décisions à la majorité requise.

AGENDA

- 1. Présentation du rapport moral et d'activité de l'exercice 2014**
- 2. Présentation du rapport financier de l'exercice 2014**
- 3. Présentation des actions et activités de l'association 2015/2016**
- 4. Fixation des éléments de financement de l'association**
- 5. Présentation et vote du budget 2015**
- 6. Mouvement des administrateurs**
- 7. Résolutions misent aux votes des membres de l'AGO**

1. Présentation du rapport moral et d'activité de l'exercice 2014

Faits marquants sur l'activité de l'association en 2014

L'activité de l'association en 2014 a été marquée par :

1. Le non renouvellement de 80 membres sur 345 membres inscrits au 31 décembre 2013.

Les actions menées en 2014 (RV Kondratieff, parrainage et adhésions spontanées) ont permis de compenser en grande partie ces défections.

Il en résulte qu'au 31 décembre 2014, l'association comptait **307 membres**, dont 19 membres d'honneur.

2. La rédaction du deuxième livre en coédition avec Afnor « **Réussir vos négociations en Russie** » a été publiée en mars 2014
3. Malgré les conséquences des sanctions et embargos liés aux événements géopolitiques locaux, l'organisation d'événements Kondratieff et/ou en partenariats a été soutenu. Soit une vingtaine d'événements, dont la moitié en Russie à Moscou et Saint Pétersbourg

Avec une intensification d'événements sur l'Eurasie, comprenant le Kazakhstan en priorité

Progression des adhésions

- Tableau de répartition et de progression des adhésions :

Année	Répartition			Localisation		Dont membres d'honneur	Adhésions dans l'année	Membres n'ayant pas renouvelés
	Total	Hommes	Femmes	France	Russie			
2008	40	28 (70%)	12 (30%)	40	0	0		
2009	91	51 (56%)	40 (44%)	90	1	0		
2010	133	83 (63%)	50 (37%)	128 (98%)	5 (2%)	3		
2011	167	104 (63%)	63 (37%)	152 (91%)	15 (9%)	4		
2012	225	134 (60%)	91 (40%)	180 (80%)	45 (20%)	9	92	22
2013	345	215 (62%)	130 (38%)	241 (70%)	104 (30%)	17	117	40
2014	307	158 (52%)	149 (48%)	241 (79%)	66 (21%)	19	65	80
Au 26/2/2015	321	167 (51%)	154 (49%)	250 (78%)	71 (22%)	19	14	A date : 250*

* A date, 45 membres ont renouvelés leurs adhésions pour 2015, sur 295 membres

-
- Nomination de 2 nouveaux membres d'honneur, en 2014
 - Thibaut Fourrière – Consult Général de France à Saint Pétersbourg
 - Arnaud Dubien – Directeur de l'Observatoire Franco-russe

Activités évènementielles en 2014, sous la marque Kondratieff et/ou en partenariat

- **Thèmes organisés en Russie à Moscou :**
 - Innovation et hautes technologies en Russie : Quel avenir ?
 - L'aventure russe de la compagnie aérienne Aigle Azur
 - Modernisation de l'économie russe : Etat des lieux et perspectives
 - Sur les traces de Vassily Polenov
 - Visite de la plateforme des produits frais d'Auchan
 - Réalité de la situation énergétique en Russie : Production et distribution
 - Positive economy Forum : L'altruisme rationnel au service des générations futures : Quelle place pour la Russie
- **Thèmes organisés en Russie à Saint Pétersbourg :**
 - L'apport d'une représentation française à l'étranger
 - Russie 2014 : Tour d'horizon de l'Observatoire Franco-russe
 - 1^{er} cycle de rencontre des étudiants : Cas de l'entreprise française CIAT
 - Facteurs de réussite des entreprises allemandes en Russie
 - Dîner/Conférence sur les perspectives de l'économie russe, les enseignements du Moscow Economic Forum
- **Thèmes organisés en France**
 - Russie 2014 - Défis et priorités
 - Facteurs de réussite des entreprises allemandes en Russie
 - Réussir vos négociations en Russie (Lors de la publication du livre en coédition avec Afnor)
 - Héritage culturel et évolution des qualifications et compétences du manager russe
 - Vers l'Union Eurasiatique
 - Situation économique en Russie et impact des sanctions
 - Perspectives et développement de la distribution en Russie
 - Bien aborder le monde des affaires au Kazakhstan
- *Pour mémoire : L'association a organisé, soit directement ou en partenariat près de 100 évènements, depuis 2008*

Diffusion d'informations en interne

- Diffusions de 18 Newsletters, en 2014 pour 44 en 2013. La diminution est dû en partie à la disponibilité de l'équipe de rédaction, mais aussi au temps passé nécessaire pour identifier, valider les informations à diffuser, ainsi que la mise en ligne sur le site et la diffusion.

Point sur la réalisation des projets programmés en 2013 pour 2014/2015

1. Publication du livre « Réussir vos négociations en Russie »

- Cet ouvrage a fait l'objet d'une conférence Kondratieff le 13 mars 2014.
- Pour rappel, une quinzaine de membres de l'association ont contribué à la rédaction de cet ouvrage, soit : Nathalie Lorrain - Isabelle Haas - Sophie Lanfranchi - Anna Tchoub - Myriam Truel - Natalie Guseva - Alexandra Golovanow - Olga Galitskaya - Gueorgui Akopov - Valéry Kojevnikov - Alain Fromental - Gérard Lutique - Laurent Wyart - Jean Louis Truel - Michel Morand

2. Rédaction du 3^{ème} livre en coédition avec Afnor Editions

- Une équipe rédactionnelle a été constituée en 2014. Mais, son début de rédaction n'a pu être mis en œuvre tenant compte de la disponibilité de l'équipe rédactionnelle qui a eu d'autres priorités en 2014.
- Cette rédaction est maintenue, mais reportée pour une publication fin 2016

3. Régionalisation de l'association en France et en Russie

- Initialement, nous avons envisagé de développer un groupe en Aquitaine. Ce développement n'a pu être effectué, car la personne en charge de ce projet s'est désistée. Actuellement nous négocions avec une autre personne l'opportunité de constituer ce groupe.
- Concernant un groupe à Saint Pétersbourg, Myriam Truel en charge de ce groupe a obtenu en 2014 de bons résultats, grâce à un partenariat avec le Consul Général de Saint Pétersbourg.

A date, ce titre plusieurs évènements ont permis de constituer un groupe local composé de 19 membres (il était 12 en juin 2014)

4. Etude d'évaluation en vue de créer un Groupe Ukraine et Kazakhstan

- Tenant compte de la situation qui prévaut actuellement en Ukraine, cette mise en place est reportée à des jours meilleurs
- Seul le Groupe Kazakhstan reste en course, et devrait voir le jour en 2017. Entre temps, nous continuons à organiser des évènements Kondratieff liés au Kazakhstan. Le dernier en date a été organisé le 10 décembre 2014, sous forme d'un petit déjeuner au Sénat

5. Refonte de l'architecture du site

- Rien n'a été entrepris en 2014. Projet reporté fin 2015/début 2016

6. Opportunité de concevoir une revue de presse commercialisable

- L'idée de commercialiser une revue de presse, comme celle qui a été réalisé jusqu'au début 2011, n'a pas fait son chemin. Elle demande trop de moyens humains et financiers. De plus, il y a pléthores de diffusion d'informations diverses et variées existant actuellement, tant en France qu'en Russie.
- Ce projet est pour l'instant abonné.

7. Etude de positionnement du Cercle Kondratieff dans la nébuleuse des associations liées à la Russie

- Rien n'a été entrepris en 2014.
- Cette étude est maintenue dans le cadre du projet stratégique de développement de l'association lors du renouvellement du Conseil d'Administration, lors de l'AGO 2016

8. Développement d'une politique de communication

- Rien n'a été entrepris en 2014.

9. Les 15 ans du Cercle Kondratieff

- Cet anniversaire initialement prévu le 16 octobre 2014 n'a pas eu lieu.

-
- Il représente un coût important, ainsi qu'une organisation conséquente. La meilleure solution serait d'attendre l'anniversaire des 20 ans en 2019, plus significatif que les 15 ans.

Partenariats

Liste des partenariats au 31 décembre 2014 :

- Business Club Russie - www.bcr-lyon.org
- CIMCA (Commission Internationale du Medef Champagne Ardennes) - www.medef-champagneardenne.fr
- AFRAA (Association Franco-Russe pour l'Agriculture et l'Agroalimentaire) - <http://www.afraa.fr>
- AREP (Association Russe d'Entraide interprofessionnelle) - www.arep.asso.fr/
- AAJFR (Association des avocats et juriste franco-russe) - www.aajfr.org
- France Oural - www.france-oural.org
- Russia Beyond the Head lines (Ex La Russie d'Aujourd'hui) - www.fr.rbth.com
- AFNOR Editions (Groupe AFNOR) - www.actors-solutions.com/AFNOR-Editions
- Russia Consulting - <http://russia-consulting.eu/>
- Continental University - <http://continental.olympie.in/continental>
- Amicale française des étudiants du MGIMO - <http://sovzem.mgimo.ru/france/>
- Tsar Voyages - <http://tsarvoyages.com/> - www.tsarexpo.com
- David Teurtrie - <http://www.russiegeopolitique.org>
- Paris Europlace - www.paris-europlace.net
- CCI Lyon - www.lyon.cci.fr/international
- Le Bureau Cecile Rogue - www.cecile.ru
- Passion Russe - www.passionrusse.fr
- Le Fil Franco-Russe - www.lefilfrancorusse.fr
- AFR (Association Française des Russisants) - <http://www.afr-russe.fr/>

2. Présentation du rapport financier de l'exercice 2014

Comptes de résultat 2014

Note : Budget validé lors de l'AGO 2014 est mis entre parenthèses

- Ils dégagent les grandes masses suivantes :
 - **Produits / Recettes : 17.125 €** (17.143€)
 - Cotisations : 9.238€ (10.897€)
 - Vente de livres : 2.685€ (1.024€)
 - Droits d'auteurs : 900€ (530€)
 - Frais de participation aux événements CK : 4.010€ (4.292€)
 - Intérêts Livret : 71€ (100€)
 - Divers : 176€ (300€)
 - **Charges / Dépenses : 15.924 €** (17.039€)
 - Achats de livres : 2.840€ (4.036€)

-
- Frais de fournitures et administratifs : 5.358€ (5.508€)
 - Frais de déplacements/invitations/cotisations : 5.939€ (5.338€)
 - Assurance/Site/Informatique/Poste : 2.127€ (2.157€)
 - **Résultat net 2014:**
 - **+1.201 - 729€** (dotation aux amortissements du site et perte de change) = **+472€**

Trésorerie

- La situation de la trésorerie au 31 décembre 2014 présente un solde positif de **11.960€** (Pour 9.556€ en 2013), soit :
 - Compte de gestion n°913 : +3.702€
 - Compte projet n°891 : +986€
 - Compte sur livret : + 6.264€
 - Caisse cash Moscou : +955€ (57.15 roubles/Change pour 1€)

Commentaires comptable

- Les règles comptables appliquées à l'association pour l'exercice 2014 sont tenus selon les principes comptables d'engagements avec imputation des charges à payer et des produits à recevoir.
- Les immobilisations incorporelles selon l'investissement consentis pour le site Web seront totalement amorties fin 2015

Pièces jointes en annexe :

- Compte de résultats
- Bilan

3. Présentation des actions et activités de l'association 2015/2016

Note : Certains projets de développement présentés lors de notre AGO 2014 pour 2014/2015 n'ayant pas été réalisés en 2014, ils sont pour certains repris pour la période 2015/2016 (voir § Point sur la réalisation des projets programmés en 2013 pour 2014/2015)

Lancement de la rédaction du 3^{ème} tome : Investir, travailler et vivre en Russie.

- Tenant compte :
 1. Des événements actuels liés à la géopolitique de la zone
 2. De la faible vente du deuxième tome,
 3. De la disponibilité de l'équipe rédactionnelle qui a d'autres priorités en ce moment,
- Il a été décidé de reporter la publication de ce 3^{ème} tome, lorsque la situation actuelle sera loin derrière nous. Le délai envisagé pourrait être une publication vers la fin de 2016.

Ceci étant, il conviendra vers la fin de 2015, de reconsidérer le titre, le format et le contenu en ligne avec l'évolution des conditions d'expatriations et d'investissements en Russie.

Etude d'opinion.

- Il a été prévu dans le sommaire du troisième tome, une étude d'opinion portant sur les motivations de s'expatrier en Russie. Cette étude est envisagée sur la base d'un sondage. Les résultats de ce sondage devraient nous permettre d'organiser un RV Kondratieff sur ce thème.
- Néanmoins, cette étude ne pourra être réalisée que vers la fin de 2015, le temps que les nouveaux expatriés en Russie soient installés et en poste.
- Par ailleurs, les résultats de cette étude intéressent le Club Russie de la CCI de Lyon, pour organiser un évènement en partenariat avec le Cercle Kondratieff

Régionalisation de l'association

- Groupe Sud/Ouest
 - Les négociations pour la mise en place d'un groupe avec un point d'appui sur Bordeaux reprendront courant 2015
- Création d'un groupe pour la région Centre Est
 - Vincent Morchain est en charge de coordonner la création de ce groupe qui est composé des départements de l'Allier, Puy de Dôme, Cantal, Haute Loire, Loire Rhône, Ardèche, Drôme, Isère, Ain Savoie et Haute Savoie.

Création du groupe Kazakhstan

- Il sera prévu courant 2015 d'organiser un nouveau RV Kondratieff, sur un thème à définir, en tenant compte que nous devons aussi maintenir un lien avec d'autres pays de l'Eurasie
- Mathieu Boulègue en plus de la création du groupe Kazakhstan en charge de développer un groupe regroupant les pays de la zone eurasiennne, hors Kazakhstan qui comme indiqué ci-dessus qui fera l'objet d'un groupe à part.

Création d'un nouveau site

- Nous travaillons dans le courant de l'année sur la création d'un nouveau site en lieu et place de l'actuel, sous réserve que nous disposions d'un budget nécessaire. Budget fortement lié aux renouvellements d'adhésion, seul source de financement.
- L'architecture du nouveau site devra répondre essentiellement devra permettre de :
 - Simplifier et d'alléger le travail administratif que représente l'association.
 - D'avoir un graphisme et un design plus « attractif »
 - Automatiser les inscriptions des membres et non membres aux évènements, auquel sera greffé un système de paiement (type Pay Pal), avec émission automatique des reçus. Ainsi que pour les renouvellements d'adhésions.
 - Mettre en ligne des demandes de stages et de recherche d'emploi pour travailler en Russie

Diffusion d'informations en interne

- Pour l'année 2015, nous limiterons la diffusion à une Newsletter mensuelle, diffusée en principe au début de chaque mois.
- Fin 2015, nous allons réaliser un sondage auprès de chaque membre, afin de valider l'intérêt de cette Newsletter, en particulier sur les éléments qui la compose afin de la rendre plus adaptée aux attentes des lecteurs (facilité d'accès à une information précise, le nombre de rubriques, etc...)
 - ▶ **Rappel** : Pour enrichir la teneur de La Newsletter, l'équipe de rédaction vous rappelle que vous pouvez partager les informations que les membres estiment pouvoir intéresser l'ensemble des membres

Etude de positionnement de l'association

- Cette étude devrait être reprise après la nomination d'un nouveau Conseil d'Administration prévu à l'AGO 2016

Développement d'une politique de communication de l'association

- Ce projet est maintenu. Il est en corrélation avec l'étude de positionnement annoncée ci-dessus.

Prévisions des évènements en 2015

- En France à Paris :
 - Organisation de soirées russes
 - Comment fiabiliser l'information
 - L'Asie, nouvel horizon de la Russie ?
 - Etat et perspectives de l'économie russe
 - Success Story : Auchan en Russie
 - La mer Noire, les enjeux majeurs d'un espace en recomposition
 - La Sibérie, mythes et réalité
 - "Dans la tête de Vladimir Poutine" Rencontre avec Michel Eltchaninoff
- En Russie à Moscou :
 - La découverte de l'Arctique russe et scandinave par les français à la fin du XVIe siècle
 - A Maison des Entrepreneurs Français à Moscou ; pourquoi et comment ?
 - Logistique des produits frais vers les points de vente. Spécificités et offres
 - La place des femmes dans le monde du travail, en Russie contemporaine
 - Développement du secteur chocolatier en Russie
 - E-commerce : Perspectives dans le cadre de la stabilisation du rouble
 - Renault Russie : Visite de l'usine de Togliatti organisé en partenariat
 - Danone Russie : Visite de l'usine de Tchekhov
- En Russie à Saint Pétersbourg :
Organisé en partenariat avec Le Consulat Général de Saint Pétersbourg
 - L'information : un élément clef pour le développement du marché et la gestion des risques d'une entreprise
 - Les mystères des CV des managers russes
 - Le développement durable en Russie. Retour d'expérience sur l'évolution de la Russie depuis 20 ans
 - Point sur l'activité touristique
 - Le secteur maritime en Russie
 - La situation géopolitique
 - Les grands chantiers énergétiques russes à la limite de l'Arctique - Cas du projet Yamal
 - Série de rencontres entre une entreprise de Saint Pétersbourg et des étudiants

4. Fixation des éléments de financement de l'association

Cotisation pour l'exercice 2016.

- Groupe France
 - Membre actif : 50€
 - Etudiant : 10€
- Groupe Russie
 - Membre actif : 2.500 roubles
 - Etudiant et universitaire russe : 500 roubles

Note : en cas de dérapage du cours du change du rouble/euro au 1^{er} janvier 2016, il sera éventuellement recalculé les cotisations du Groupe Russie

Frais de participation aux évènements Kondratieff.

- En France

Note : Suite à la décision de la Maison du Barreau de faire payer la location des salles, nous n'avons plus la possibilité d'obtenir leurs gratuités

En ce sens, le dernier CA a décidé de porter le montant des frais de participations à :

- 30€ pour les membres
- 50€ pour les non-membres

Ces montants pourront varier à la baisse ou la hausse en fonctions des frais réels engagés, ceci en particulier lorsque nous organisons des évènements Kondratieff en partenariat

- En Russie

- Saint Pétersbourg

Les évènements se déroulant dans un restaurant, les participants règlent le montant du prix du repas directement au restaurant

- Moscou

Pour l'instant le verre de l'amitié est gratuit, sachant que les évènements Kondratieff, hormis une ou deux exceptions. Lors de l'organisation d'évènements externes, le coût réel sera payé par les participants

5. Présentation et vote du budget 2015

Le calcul du budget 2015 a été basé sur :

- Une cotisation de 45€ pour les membres actifs et 10€ pour les étudiants et universitaires russes
- Un nombre de membres fin 2015 à 270 (*prise en compte d'une défection de 80 membres qui ne renouvelleront pas leurs adhésions en 20145*)
- Vente d'environ 50 exemplaires des livres « Bien communiquer avec vos interlocuteurs russes » et « Réussir vos négociations en Russie »
- Un montant de droit d'auteurs sur les ventes de 50 exemplaires
- Une prise en compte de 8 évènements Kondratieff sur Paris uniquement, en se basant sur les frais de participation de 30€ membres et 50€ non membres

Prévisions Dépenses/Recettes en 2015

Poste	Dépenses prévisionnelles	Recettes prévisionnelles
Achats exemplaires livres Afnor	700€	
Fournitures/Frais administratifs	1.200€	
Déplacements/NDF//Invitations	2.100€	
Frais organisations RVK Paris	2.100€	
Cotisations/Frais bancaires	900€	
Frais liés à AGO Paris	2.000€	
Assurances/Site/Informatique	4.500€	
Frais divers	1.100€	
Cotisations		9.000€
Vente de livres		1.150€
Participation aux RVK		4.000€
Droits d'auteurs		500€
Divers		390€
Total	14.600€	14.640€

6. Mouvement des administrateurs

Démission

- **Laurence Fara**, Secrétaire Général adjoint du Groupe Russie de Moscou

Nomination

- **Silvère Milion**, Secrétaire Général adjoint du Groupe Russie de Moscou
- **Joslyn Vermogen**, Administrateur du Groupe Russie de Saint Pétersbourg
- **Laurent Wyart**, Vice-président du Groupe France
- **Mathieu Boulègue**, Administrateur du Groupe France

7. Résolutions mises aux votes par l'AGO

1^{ère} résolution – Rapport moral de l'exercice 2014

- Après avoir entendu la lecture du rapport moral de l'activité 2014 présenté par le Président de l'Association, les membres présents et représentés à l'Assemblée Générale Ordinaire donnent leur quitus au Président du rapport présenté.
- Cette résolution est adoptée à l'unanimité

2^{ème} résolution – Comptes et bilan de l'exercice 2014

- Après avoir pris connaissance des comptes et du bilan de l'exercice social, clos au 31/12/2014, les membres présents et représentés à l'Assemblée Générale Ordinaire donnent leur quitus au Trésorier pour sa gestion des comptes de l'association
- Cette résolution est adoptée à l'unanimité

3^{ème} résolution – Montant de la cotisation 2015

- Sur proposition du Bureau, les membres présents et représentés à l'Assemblée Générale Ordinaire donnent leur accord pour porter la cotisation pour l'année 2016 à :
 - 50€ pour les membres actifs en France
 - 10€ pour les étudiants en France
 - 2.500roubles pour les membres actifs en Russie
 - 500roubles pour les étudiants et les universitaires russes travaillant en Russie
- Cette résolution est adoptée à l'unanimité

4^{ème} résolution – Montant des frais de participation aux RV Kondratieff en 2015

- Sur proposition du Bureau, les membres présents et représentés à l'Assemblée Générale Ordinaire donnent leur accord pour porter le montant des frais de participation aux RV Kondratieff en France de :
 - 30€ pour les membres à jour de leur cotisation
 - 50€ pour les non membres
- Cette résolution est adoptée à l'unanimité

5^{ème} résolution – Budget 2014

- Sur proposition du Président et du Trésorier, les membres présents et représentés à l'Assemblée Générale donnent leur accord pour le budget de dépenses en 2015 estimé à : 14.600€, pour des recettes prévisionnelle de 14.640€
- Cette résolution est adoptée à l'unanimité

6^{ème} résolution – Mouvements des administrateurs

- Les membres présents et représentés à l'Assemblée Générale Ordinaire approuvent les mouvements et modifications des administrateurs, notifiés au paragraphe 4, dans le présent PV.
- Cette résolution est adoptée à l'unanimité

7^{ème} résolution – Création d'un nouveau site Web, en remplacement de l'existant

- Les membres de l'Assemblée Générale présents donnent leurs accords pour créer un nouveau site, plus adapté aux exigences fonctionnelles et administratives actuelles en lieu et place de l'actuel site donc l'architecture est trop compliquée pour être modifiée à un coup raisonnable.
- Cette résolution est adoptée à l'unanimité

8^{ème} résolution – Réalisations des formalités et démarches

- Les membres de l'Assemblée Générale présents confèrent tous les pouvoirs au Président et à la Secrétaire Générale en vue d'effectuer les diverses formalités prévues par la loi, ainsi que les résolutions de la présente Assemblée Générale Ordinaire.
- Cette résolution est adoptée à l'unanimité

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée.

De tout ce qui précède, le présent procès-verbal a été dressé par le Président de l'association.

Il comporte 11 pages, ainsi qu'en annexe les comptes de résultats et le bilan 2014

Rédigé à Paris, le 26 août 2015

Gérard Lutique

Président

Nathalie Lorrain

Secrétaire Générale